

# **Capital humain spécifique de dirigeants de PME et Mesure de l'activité entrepreneuriale : Vers un permis d'entreprendre ?**

Jean-Claude LOPEZ, Doctorant

Marie-Noëlle Jubénot, Maître de conférences

Jimmy FEIGE, Maître de conférences

**C.I.R.F.A.M.**

**Université de Reims Champagne-Ardenne**

# Intérêts de la recherche

- Estimation de la CAE des dirigeants de PME et la valeur (réelle) d'une entreprise.
- Réduction de l'asymétrie d'information et des conflits entre investisseurs et dirigeants
- Stratégie de soutien aux actions entrepreneuriales
- PME et TPE/ Valoriser, sécuriser et encourager le financement de l'entreprenariat

**Trouver une possibilité de traduire dans les comptes la capacité à entreprendre de l'entrepreneur.**

Application : Suivi longitudinal des entrepreneurs  
Financement de la PME à faible valeur d'actif,  
Encourager l'entreprenariat (socialement responsable),  
(assurance, garantie, confiance, ... et permis d'entreprendre)

# Objectifs de la recherche

- = Jeter les bases d'un modèle d'évaluation de la CAE à partir de l'analyse des cycles d'exploitation
- = Participer à l'élaboration d'un « permis d'entreprendre », nécessaire à l'intensification de l'activité entrepreneuriale.
- = Au niveau macro-économique, construire à terme un indicateur pertinent de la CAE, de l'évolution de l'emploi, en vue politiques économiques spécifiques au service de la performance

# La notion de capital humain

## Définition :

- Ensemble des compétences, aptitudes, apprentissage etc. qui favorise la production à l'instar du capital physique, du niveau de la main d'œuvre et des autres facteurs de production.
- Sous-entend la possibilité d'investir afin d'améliorer le niveau qualitatif des acteurs.

## Remarques :

- Investissement en CH et productivité du facteur travail
- Comptabilité d'entreprise et investissement dans le CH
- Capital humain général et capital humain spécifique

# Le capital humain spécifique à l'entreprise

- Problème de la mobilité des salariés, vers d'autres entreprises ou secteurs d'activité
- Gibbons et Waldman (2004) : «capital humain spécifique à une tâche», qui peut se déprécier si un employé change de fonction au sein même d'une entreprise.
- Neal (1995), la spécificité plutôt au niveau du secteur d'activité.
- Gathmann et Schönberg (2006) : transférabilité partielle des compétences spécifiques entre professions, selon trois niveaux : les compétences spécifiques à une tâche, les compétences professionnelles (spécifiques à un corps professionnel) et les compétences générales.
- Lazear (2003, 2009), approche en termes de «pondération des compétences».
- Becker (1993), les entreprises peu enclines à investir dans des formations générales qui peuvent entraîner une forte mobilité des salariés.
- Kessler et Lülfesmannz (2006), considèrent que les deux types d'investissements, en capital humain général et en capital humain spécifique, interagissent mutuellement. <sup>5</sup>

# Spécificité du capital humain du dirigeant de PME

## L'entrepreneur :

- Fayolle et Verstraete (2005), créateur de valeur, à l'origine des projets...
- Une question de mentalité (Lagarde, 2006), de profil (Saint Pierre et Cadieux 2011), de projet (Fonrouge, 2002).
- Mobiliser et combiner des connaissances pour construire un objet créateur de valeur (Toutain et Fayolle, 2008).

## L'entreprenariat :

- Un processus (Hernandez, 1995 ; Ronstat, 1984 ; Cunningham, 1991) :

## Remarques :

- La CAE augmenterait avec le comportement entrepreneurial.
- Les décisions de l'entrepreneur structurent l'entreprise (Fadil, 2016).

**= Laviolette et Loué (2006) : l'entrepreneur met en action sa CAE pour parvenir aux objectifs fixés et décider de faire ou ne pas faire, de risquer ou de ne pas risquer.**

# Tentative de définition de la CAE

## Capacité à entreprendre/ PME à dirigeant majoritaire?

la capacité à entreprendre peut s'appréhender comme la **double capacité** des hommes et des femmes :

-premièrement à mobiliser et mettre en œuvre des moyens afin de créer de la valeur ajoutée

-et deuxièmement à savoir entretenir ce mouvement de création par le juste emploi de cette valeur.

*= Fayolle (2008, p 58), « l'entrepreneur se distingue par ses capacités à mobiliser et à combiner des connaissances pour construire un objet créateur de valeur (**qui est inséparable de son initiateur**) ».*

# Dirigeants et caractéristiques organisationnelles

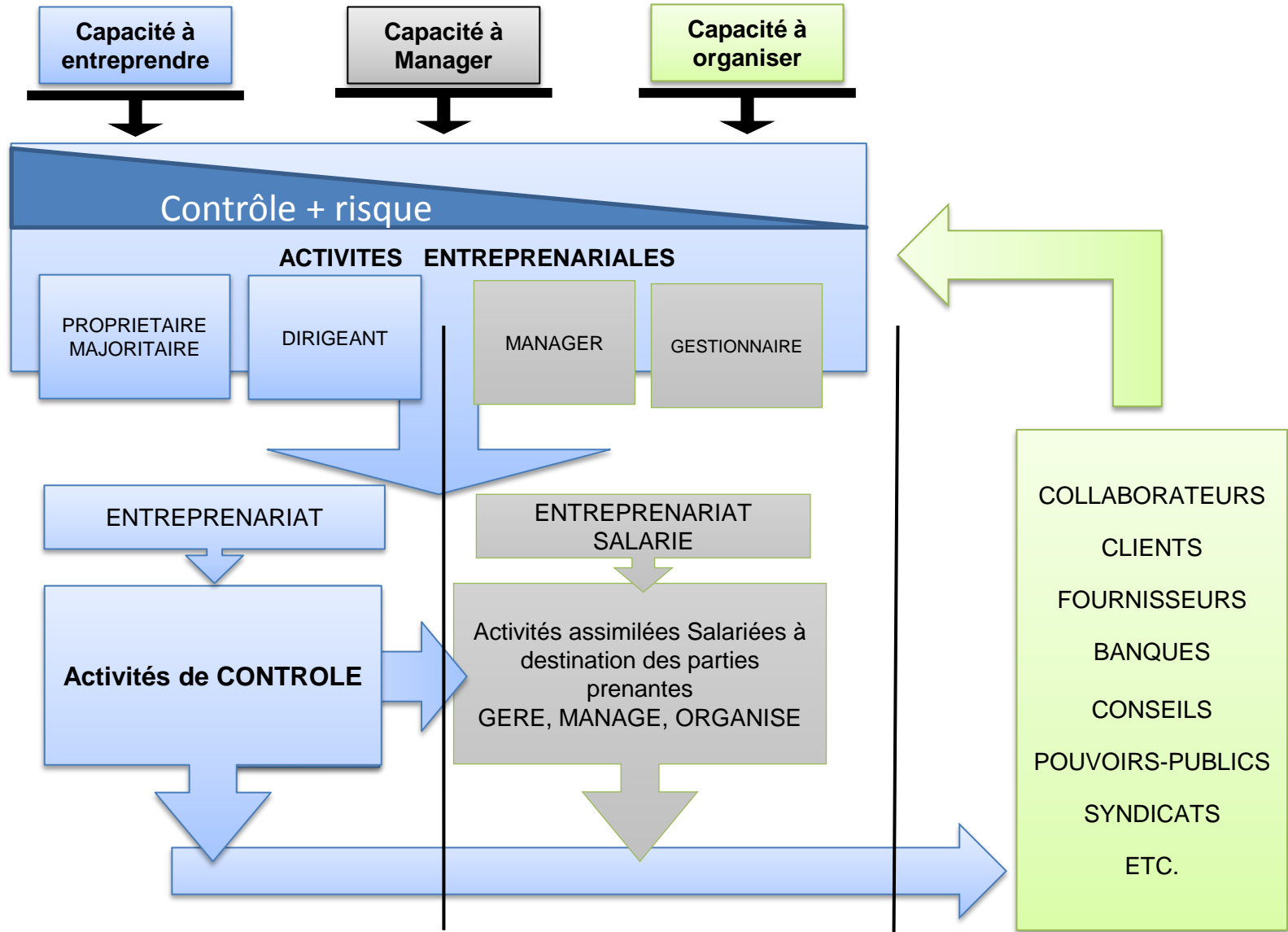


Schéma 1 : La distinction entre les différentes capacités



Tableau : Comparaison des critères d'évaluation de la CAE dans une PME

Auteurs	Variables	Avantages	Inconvénients
	Bilan Retour sur investissement Bénéfice net Marge nette Cash-flow	-Facile à quantifier -permet la comparaison - normalisé	- ne tient pas compte des facteurs externes - est construit selon les normes fiscales en vigueur - arrive trop tard
- <a href="#">Omrane et al (2011)</a> - <a href="#">Loué &amp; Baronet (2011)</a> - <a href="#">Coyin &amp; Sleyin (1989)</a>	Grilles de compétences	Description détaillée des compétences supposées du « bon entrepreneur » et donc de sa fonction	-Difficulté de la quantification -Critère statique - <a href="#">Confus pour le néophite</a>
- <a href="#">Naman et Sleyin (1993)</a>	Mesure de la performance de l'entreprise Environnement, structure, style de l'entrepreneur, évaluation de la stratégie	Description détaillée des facteurs qui jouent sur la performance des entreprises  Complet	-Difficulté de la quantification -évaluer l'entrepreneur par sa propre stratégie (tautologie ?) -Critère statique -Difficile à mettre en place dans la PME
<a href="#">Lopez, Méreaux, (2016)</a>	Cycles d'exploitation	Basé sur : -la création de valeur -la dynamique d'activité -prise en compte du risque -Facile à quantifier à partir du logiciel de comptabilité/gestion	- ne tient pas compte des facteurs externes, en fait les entrepreneurs doivent être capable de gérer les contingences)

Source : notre réalisation.

# L'indicateur de Lopez et Méreaux basé sur le cycle d'exploitation

la création de VA résulte de l'emploi du capital (C) et du travail (T).

$$VA = f(C, T) .$$

La VA est créée lors de chaque cycle d'exploitation

Lopez et Méreaux (2016) : un modèle d'évaluation de la CAE à partir de trois variables :

- Le nombre de cycles réalisés sur la période (Nex),
- Le volume des cycles réalisés (Vex), ou quantité de valeur créée par cycle
- Le nombre de cycles de natures différentes réalisés (Dex), ou diversification

# Nous avons ici trois variables pour mesurer la CAE en fonction du pilotage des Cex

Pour entreprendre l'entrepreneur doit générer des Cex :

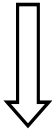
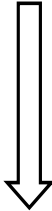

- **Plus rapide** : Il initiera plus de cycle
- **Plus importants** : Chaque cycle crée plus de valeur
- **Différenciés** : il superposera des cycles de natures différentes

Exemple de mesure de la CAE compréhensible et facile à mettre en œuvre, aisément mesurables du Progiciel de comptable de gestion, pouvant faire l'objet de comparaisons inter-temporelles :

$$CAE = Nex + Vex + Dex(t) / Nex + Vex + Dex(t-1)$$

= permet à l'entrepreneur de se focaliser sur sa création de VA

# Les cycles d'exploitations

POUR UNE ENTREPRISE :	LES PHASES DU CYCLE D'EXPLOITATION SERONT
<b>Commerciale</b> 	Achat de marchandise Stockage Vente de marchandise
<b>Industrielle</b> 	Achat de matières premières Stockage des matières premières Fabrication du produit fini Stockage du produit fini Vente du produit
<b>Prestataire de service</b> 	Achat de fournitures Production de service Vente du service

**De la maîtrise des cycles dépend la création ou la destruction de VALEUR**

# Mesurer l'exploitation

Charges		COMPTÉ DE RESULTAT		Produits	
Postes	Valeur	Postes	Valeur		
Dotation aux amortissements des constructions	5 000	Ventes de produits	15 000	Chiffre d'affaires	
Dotation aux amortissements des Matériels	1 000	Ventes de services	10 000		
Variations de stocks	7 000	Autres revenus	1 000		
Salaires versés	17 000				
.....		.....			
Intérêts payés	6 000	Interts perçus	1 000	Résultat d'exploitation	
.....		.....			
Perte d'un procès	1 000	Vente d'un terrain inutilisé	15 000	Résultat financier	
.....		.....			
<b>Total des charges</b>	<b>37 000</b>	<b>Total des produits</b>	<b>42 000</b>	Résultat exceptionnel	

Résultat = 42000 - 37000 = 5000

# Principaux enseignements et apports

- Les investisseurs pourraient inciter à l'amélioration des pratiques en ayant un outil de contrôle longitudinal conditionnant le financement

**Nous pourrions ainsi mieux choisir les projets durables sous l'angle de la capacité à entreprendre**

**Mesurer la CAE : c'est mesurer la confiance dans l'entrepreneur**

# Discussion / Conclusion

- Capital humain pour l'entreprise = investissement sur l'avenir
- Mesure de la CAE = garantir la capitalisation de nos entreprises à faible valeur d'actif ou à grands potentiels dans un domaine choisi (RSE, DD, social, ...).
- Mesurer la CAE c'est pour les investisseurs sécuriser leur engagement, et pour la puissance publique, la garantie de l'optimisation de l'emploi des finances dédiées à un projet de société.
- Connaitre sa CAE c'est aussi apprendre à l'améliorer... / un permis d'entreprendre
  - Reprise d'entreprise en difficulté
  - Confiance entrepreneur et parties prenantes
  - Financement des projets
  - Garantie des financements publics

# MERCI

- Pour aller plus loin 